

# INVENTRAM'IN 5 YIL STRATEJİSİ

Inventram CEO'su Cem Soysal'a göre Türkiye girişimcilik ekosistemini dünyada söz sahibi yapacak tek unsur yüksek teknoloji. Yeni nesil teknoloji için yapılan yerli çalışmaların da ülkemiz için önemli bir role sahip olduğunu belirten Soysal, "Akıllı şehirler, akıllı ulaştırma sistemleri gibi birçok alanın temelini oluşturacak bu teknoloji, endüstrinin dönüşümünde büyük rol sahibi olacak" diye konuşuyor.

## TÜRKİYE'NİN GELECEĞİ

Koşullar ne olursa olsun ülkemizin 2023 ve sonrası için vazgeçilmezi, verimli ve nitelikli üretimini artırmak, iç pazarını ve ihracatını yükseltmek. Dolayısıyla tam da bu noktada yüksek teknolojiyi kullanmak ön plana çıkıyor. Çünkü, yüksek katma değerli üretim ve nitelikli ihracat için yüksek teknoloji gerektiren yazılımlar, donanımlar ve otomasyon sistemleri gerekiyor. Bu konuda da geleceğe güvenle bakabileceğimiz bir birliğe sahibiz.

Türkiye'de bilgi ve iletişim teknolojileri sektörü son yıllarda çarpıcı bir büyüme gösteriyor. Geçtiğimiz yıl pazar bir önceki yıla oranla yüzde 14 büyümeyle 152,7 milyar TL hacme ulaştı. Sektörün ihracat performansı TL bazında yüzde





27 büyümeyle 6,5 milyar TL olarak gerçekleşirken, 2019 yılında dolar bazında bir önceki yıla kıyasla yüzde 8 arttı ve toplam 1,1 milyar doları yakaladı. Toplam ihracatın yüzde 75'i Avrupa Birliği ülkelerine yapıldı. Türkiye'nin dünya çapındaki rekabet gücünü artırabilmek, global anlamdaki değişim rüzgârlarını yakalamak, bunu bir fırsata çevirebilmek, yenilikçi, yaratıcı yaklaşımlarla insan ve teknoloji gücümüzü sonuna kadar verimli kullanmak için bu rakamların Ar-Ge ve teknoloji yatırımlarıyla artacağını biliyoruz. Tıpkı şirketlerin birbirleriyle kıyasıya rekabet içerisine girdiği gibi ülkeler de kendi hedefleri doğrultusunda en iyi olmak için, büyük çaba sarf ediyor. Bu nedenle ülkemizin de her geçen gün biraz daha fazla yüksek teknoloji gerektiren üretilere ve yüksek katma değer yaratacak 'inovatif' fikirlere ihtiyacı olacak. Akılcı girişimlerin desteklenmesi daha fazla istihdam ve daha çok verimlilik anlamına geliyor.

### SEKTÖRÜN GELECEĞİ

Türkiye'deki yatırımcı - girişimci ekosistemine baktığımızda, henüz 20 yıla yakın bir geçmişi olduğunu görüyoruz. Ancak buna rağmen Türkiye'de girişimlere melek yatırımcı ve girişim sermayesi düzeyinde yapılan yatırımlar da yıldan yıla büyük bir ivme kazanıyor. Startups.watch verilerine göre

girişimlerin 2018 yılında aldığı yatırım miktarı 60 milyon dolar seviyesindeydi, 2019 yılında bu rakam 106 milyon dolar seviyesine ulaştı. Bu rakamlarda, kurumsal risk sermayesi şirketlerinin yani CVC'lerin her yıl daha fazla genç şirkete destek vermesi ve kurumsal yatırım sermayesinin daha da hızlı artıyor olmasının önemi büyük.

2020 yılının ilk 3 çeyreğine baktığımızda da ülkemizden bir unicorn çıkması Türkiye'nin bu alanda parlayan bir yıldız olabileceğinin somut göstergesi oldu. Yatırım grafiklerinde de henüz yıl kapanmamışken 2019'un toplam sözleşme sayısı yakalandı ve hatta yatırım miktarı 115 milyon dolar bandına ulaştı. Bu rakamla ekosistemimizin 2019 yılının toplam yatırım rakamını şimdiden aştığını görüyoruz. Bu doğrultuda sektörümüzde büyüme grafiklerinin daha da hızlanacağını söyleyebiliriz.

### YATIRIMLARIN YÖNÜ

Türkiye, melek ve VC yatırımları anlamında 2020 yılı 3'üncü çeyrekte Avrupa'da 2'nci ligde yer alıyor. Orta Doğu ve Kuzey Afrika'ya bakıldığında da yine 2'nci ligde yer alan Türkiye geçen çeyreğe göre farklı olarak BAE ve Mısır'ın üstünde. Dolayısıyla ülkemizin global ölçekli girişim ekosisteminde gücünü ispat edeceğine, yatırım gücümüzle de teknolojiyi ihraç



## "Dünyaya teknoloji ihraç edeceğiz"

**HEDEFTEKİ ALANLAR** En başından beri olduğu gibi yine hedefimizde, robotik teknolojileri, biyoteknoloji ve medikal teknolojiler, yapay zekâ, otomotiv teknolojileri, elektronik ve dayanıklı tüketim, nesnelerin interneti ve sensörler, büyük veri ve bulut sistemleri, savunma sanayi teknolojileri ve nanoteknoloji olmak üzere 9 "disruptive" alanda yüksek teknoloji ve mühendislik içeren girişimler olacak.

**"OYUN ALANINDA DA ÇALIŞACAĞIZ"** Ancak finans teknolojileri, enerji, artırılmış gerçeklik, sanal gerçeklik, İK teknolojileri, veri analitiği, fiyatlama algoritması, akıllı şehirler, akıllı tarım ve kestirimci bakım da radarımıza olacak. Öte yandan Peak Games ve Rollic'in başarısının ardından oyun ve içerik alanında da çalışmayı düşünüyoruz. Önümüzdeki dönemde Inventram'ın yatırım boyutunu genişleterek daha da büyüyeceğiz. Türk bilim insanları ve girişimciler tarafından geliştirilen, dünyada çığır açacak teknolojilere yatırım yapacak, kendi yönetim modelimizle bu teknolojileri dünyaya ihraç etmeye devam edeceğiz.



edeceğimize inandığımı belirtmek isterim.

Bu inancımın temelinde genç nüfusumuz ve çok değerli bilim insanlarımız var. Ayrıca ülkemizde, çok kıymetli ve sayıları 25'e yakın üniversitede global çaplı araştırmalar ve çalışmalar yapılıyor. Bu çalışmaların başında da girişimci ruha sahip akademisyenlerimiz var. Bu hocalarımızın çoğu ABD'de yüksek eğitimlerini tamamlamış. Bu nedenle oradaki trendlere de çok hakimler. Amerika'dan başlayan "disruptive" teknoloji dalgası giderek tüm dünyaya yayılıyor. Bu noktada yeni teknolojilerin tüketiciler tarafından benimsenmesi gerekli ama bir teknoloji üreticisi olarak global pazarlarda Türkiye'nin söz sahibi olabilmesi de çok önemli.

Amerika'daki Silikon Vadisi'nin hedefine girmek şirketler için önemli bir adım. Bu anlamda hedef pazarlara nüfuz edebilmek için coğrafi yakınlık da dikkate alınması gereken bir unsur. Örneğin, bizim çalışmalarımıza baktığımızda, Inventram çatısı altında faaliyet gösteren yüksek teknoloji şirketlerini, bu tecrübelerle sahip



## "Stratejik yatırımcıyız"

**10 YILLIK DÖNÜŞÜM** Biz, Inventram olarak 10 yıl önce Koç Topluluğu'nun erken aşama teknoloji yatırım şirketi olarak yola çıktık. Bugüne kadar başarı merdivenlerini inançla tırmandık ve bugün Inventram'ı yüksek teknoloji yatırım şirketine dönüştürdük. Neden yeni nesil yatırım şirketi diyoruz dersenez, birçok sebep var. Her şeyden önce Türkiye'de yatırımcı-girişimci ekosistemi dediğimizde aklınızda start up, melek yatırımcı, girişim sermayesi ya da risk sermayesi (VC) gibi tanımlar canlanıyor. Inventram bunların hiçbirini değil.

**ÖĞRENEN ORGANİZASYON** Altını bir kez daha çizmek isterim ki Inventram, bir yatırım şirketi; biz stratejik bir yatırımcıyız. Biz, hiçbir zaman yalnızca finansal destek sağlayan bir yatırımcı olmadık. Yatırım yaptığımız portföy şirketlerinin yönetimine finansal yönetim, hukuki altyapı, iş geliştirme ve satış olmak üzere farklı alanlarda destek veriyoruz. Bu fark da stratejimizin ne kadar doğru olduğunu kanıtıyor. Ayrıca Inventram, öğrenen bir organizasyon, özellikle ABD'de şirketleşme ve pazara girişi, yabancı pazarlarda adaptasyonu öğreniyoruz.

kıymetli bilim insanlarının varlığı ve kalifikasyonu çok yüksek takımlar ile faaliyete geçirdik.

Dünya girişimcilik ekosisteminde bizi söz sahibi yapacak tek unsur; yüksek teknoloji. Yönettiğim şirkette de bunu baz alıyoruz. Inventram'da global pazarda potansiyeli olan, yüksek teknoloji içeren, standartları ve oyun kurallarını değiştirebilecek girişimlere yatırımlar yapıyoruz. Geleceğimizin teknolojilerine dijital dönüşüm kapsamında odaklanmayı da unutmamak lazım. Her şeyden önce bir 5G dönüşümümüz olacak. Bu yeni nesil teknoloji için yapılan yerli çalışmalar ülkemiz için önemli bir role sahip. Akıllı şehirler, akıllı ulaştırma sistemleri gibi birçok alanın temelini oluşturacak bu teknoloji endüstrinin dönüşümünde büyük rol sahibi olacak.

## ŞİRKETİNİZİN 5 YIL STRATEJİSİ

İlk günden beri hedefimiz konvansiyonel iş standartlarını bozacak yatırımlara imza atmak oldu. Bundan sonraki kısa, orta ve uzun vadedeki hedeflerimizin temelini de bu felsefe oluşturacak. Çünkü stratejik bir yatırımcı olarak Türkiye'de oyunun kuralını değiştiren, dünya çapında yankı uyandıran girişimlere yatırım yapıyoruz. İlk günden bu yana mühendisliğin ve yüksek teknolojinin peşinden gidiyoruz, dünyada eşi benzeri olmayan buluşlara yatırım yapıyoruz, denenmemişi deniyoruz.

Bu stratejimiz kapsamında Sensobright gibi CY Vision gibi küresel çapta yankı uyandıran 5'i ABD'de faaliyet gösteren toplam 9 yüksek teknoloji şirketine yatırımımız oldu. Şimdi hedefimiz; yatırım portföyümüzü büyütme, Inventram'a yeni bir boyut kazandırmak. Nihai hedefimiz, 5 yıl içerisinde Türkiye'nin en yüksek değere sahip teknoloji şirketleri portföyünün sahibi olmak. ■